

ALLIANSSIN JOHTORYHMÄ

19.8.2019 klo 10:00 – 13:00

Hättö

Ville Lehmoskoski, pj	HKL
Sauli Hakkarainen	Helsingin kaupungin kaupunkiympäristön toimiala
Harri Tanska	Espoon kaupunkitekniikan keskus
Pauliina Kuronen	Espoon kaupunkitekniikan keskus
Jarkko Salmenoja	YIT Suomi Oy
Antti Korhonen	YIT Suomi Oy
Jyrki Kataja	NRC Group Finland Oy
Jannis Mikkola	Sitowise Oy
Peter Molin	Ramboll Finland Oy
Juha Saarikoski	Raide-Jokeri
Ari Bergström	Raide-Jokeri

1 Edellisten kokousten muistiot

Tavoiteaikataulu: 10:00 – 10:15

Toteutunut:

Kokousmuistioon 31.7.2019 annetut kommentit:

- Ei annettuja kommentteja

Päätösehdotus: Hyväksytään edellisen 31.7.2019 kokouksen muistio.

Päätös: Hyväksyttiin edellisen 31.7.2019 kokouksen muistio.

2 Projektin tilannekatsaus

Tavoiteaikataulu: 10:15 – 11:15

Toteutunut:

Kuukausiraportti

Käytiin läpi esitys uudeksi kuukausiraportiksi.

Norrtäljentiellä tapahtui räjähdysonnettomuus, jota AVI tutkii parhaillaan.

Bergström esitti hankkeen turvallisuustasoa Congridistä. MVR-taso oli kokoushetkellä 96 %.

Kaivattiin tapaturmataajuutta, historiatietoja sekä roikkumaan jääneitä tehtäviä.

Bergström esitti rakentamisen karttapohjaista aikataulua, johon tuli muutamia kommentteja. Visuaalisuudessa pitäisi näkyä myös ennuste ja ATA-mittarien (välitavoitteet) tilanne. Päätettiin, että Arin esittämällä mallilla voidaan edetä.

Keskusteltiin laskennallisen ja teknisen valmiusasteen raportoinnista ulospäin. Sovittiin, että talousraportointi synkronoidaan kaupunkien kvartaaliraportteihin/osavuosikatsaukseen.

Sovittiin, että riskienhallinnasta nostetaan AJR:ään vain merkittävimmät riskit, jotka vaativat AJR:n käsittelyä. Hankeriskityöryhmä arvioi mitkä 10 riskiä tuodaan AJR:n keskusteluihin.

Sovittiin, että APR kehittää innovaatioiden ja vaihtoehtoratkaisujen johtamisjärjestelmää (esim. Orchidea-järjestelmä).

Keskusteltiin henkilömäärän ja tuntikertymän raportoinnista. Koettiin, ettei ne ole tarpeellisia. Sen sijaan keskivahvuus saattaisi olla mielenkiintoinen raportoitava.

KAS-vaiheen tuotantopalkkioiden arviointi käsitellään APR:ssä lähiaikoina.

KAS-kustannustoteuma

Käytiin läpi KAS-kustannustoteuma

Riskienhallinnan tilannekatsaus

Kesäkuun aikana pidettiin 16 erillistä riskienarviointitilaisuutta. Heinäkuussa riskienarviointitilaisuuksia pidettiin kaksi kappaletta.

Kustannus- ja aikatauluvaikutusten osalta odotusarvoltaan merkittävimpanä riskinä jatkavat luonnonsuojelulain mukaiset toimenpidekieltohakemukset.

Suhteessa tavoitekustannuksessa määritettyyn riskivaraukseen arvioitu riskipotti on kasvanut infran osalta ja laskenut varikon osalta. Tilaajan tavoitekustannukseen suhteutettu riskipotti on pienentynyt toukokuun riskienhallinnan tilannekatsauksen jälkeen.

3 Päätettävät asiat

Tavoiteaikataulu: 11:15 – 12:15

Toteutunut: 12:00 – 12:30

3.1 AJR ohjausryhmätyöskentely

APR:n toiminnan tehostamiseksi ehdotetaan perustettavaksi työryhmiä. Työryhmät kokoontuvat säännöllisesti kuukauden – kolmen kuukauden välein ja niiden tehtävänä on varmistaa tehokas toiminta ja jatkuva kehittyminen. APR:n toiveena on, että nimetyt AJR:n jäsenet osallistuvat työryhmien toimintaan.

Keskusteltiin johtamisjärjestelmästä. APR:n pitäisi olla päätöskokous, eikä linjaus- tai työkokous. Nämä arvokkaat keskustelut pitäisi siirtää näihin työkokouksiin, joista päätösesitykset tuotaisiin APR:ään.

Päätettiin hyväksyä Arin esittämät työryhmät sekä työryhmien AJR-jäsenet. Kokouksessa nimettiin edustajat eri työryhmiin.

3.2 APR kokoonpanon muutos

Esitetään, että APR:n kokoonpanoa muutetaan seuraavilta osin

- Annina Mattsson (NRC Group Finland suunnittelu) lisätään APR kokoonpanoon uutena henkilönä

Päätösesitys: Esitetään APR kokoonpanon muutosta hyväksyttäväksi.

Päätös: Hyväksyttiin APR kokoonpanon muutos esityksen mukaisesti.

4 Muut asiat

Tavoiteaikataulu: 12:15 – 12:45

Toteutunut: 12:30 – 12:40

Norrtäljentien räjähdysonnettomuuden läpikäynti. Bergström kävi läpi tapahtunutta. AVI tutkii tapahtumaa, ja raportti valmistunee kuukauden sisällä. Tällä hetkellä vaikuttaa, että vastaavaa tapahtumaa on erittäin vaikea estää jatkossakin, mutta turvallisuusohjeistusta on tältä osin jo tarkennettu.

AJR:n kokouksia pidetään jatkossa ajoittain myös lohkokonttoreissa, eli AJR jalkautuu paremman tilannekuvan saavuttamiseksi itse kentälle.

NRC Group Finland Oy:n suunnitteluliiketoiminta on myyty liiketoimintakaupalla Swecolle. Kauppa on nyt kilpailuviranomaisten tarkasteltavana, ja kauppa vahvistettaneen marraskuun alussa.

5 Itsearviointi

Tavoiteaikataulu: 12:45 – 13:00

Toteutunut: 12:45 – 13:03

Mikä meni hyvin?

- hieno paikka
- työryhmätarkastelu
- Tampereen kokemukset
- tilannekuvan ja projektijohdon kirkastaminen
- avoin keskustelu johtamisesta ja sen haasteista
- uusi kokouspaikka toi kokoukseen avoimemman ilmapiirin

Missä jäi parantamisen varaa?

- AJR:n pitäisi useammin ”ulkoistaa” itsensä hankkeelta, jotta tulisi uusia näkökulmia

- asialistaan voisi lisätä "päätettäväksi", "keskusteltavaksi" ja "tiedoksi"