

## Raide-Jokeri-projektin tilaajan johtoryhmä

### Kokous 34

Aika:	3.4.2019 klo 8.30–9.45	
Paikka:	nh. Artic XL, (Raide-Jokerin Big Room, Valimotie 1, 2. krs.)	
Paikalla:	Olli Isotalo	Espoon kaupunki
	Harri Tanska	Espoon kaupunkitekniikan keskus
	Artturi Lähdetie	HKL (saapui klo 8.50)
	Reetta Putkonen	Helsingin kaupunkiympäristön toimiala
	Kari Pudas	Helsingin kaupunginkanslia
	Juha Saarikoski	Raide-Jokeri
	Ari Bergström	Raide-Jokeri
	Jutta Harjunen	Raide-Jokeri
Tiedoksi:	Ville Lehmuskoski	HKL
	Tero Anttila	HSL

## 1 KOKOUKSEN AVAUS

Puheenjohtajana toimi Olli Isotalo, esittelijänä Juha Saarikoski ja sihteerinä Jutta Harjunen. Puheenjohtaja avasi kokouksen.

## 2 EDELLISEN KOKOUKSEN MUISTIO

Hyväksyttiin 6.2.2019 ja 6.3.2019 pidettyjen kokousten muistiot.

## 3 PÄÄTÖSASIAT

### 3.1 Ulkopuolisen kustannusasiantuntijan käyttö TAS-vaiheessa

Projektin ulkopuolisen kustannusasiantuntijan käyttö on tilaajan oikeus allianssihankeissa. Ulkopuolisen kustannusasiantuntijan käyttämisellä pyritään varmistamaan asetetun tavoitekustannuksen tiukkuus.

KAS-vaiheessa kustannusasiantuntijoina toimivat:

- TamRap Oy
  - Heikki Koski, kustannusasiantuntija
  - Mikko Östing, taitorakenteet
  - Juha-Pekka Käätä, talotekniikka ja sähkö
  - Hannu Korppinen, talonrakennus
- Esa Rauhala, Espoon kaupunki
- Helena Ström, Helsingin kaupunki

TAS-vaiheen aikana projektille tulee todennäköisesti joitain laajuusmuutoksia, jotka aiheuttavat myös tavoitekustannuksen muutoksia. Tällaisiin tilanteisiin olisi hyvä varautua sopimalla etukäteen ulkopuolisen kustannusasiantuntijan käytöstä.

### Päätös

- Ainakin sellaisiin laajuusmuutoksiin, jotka aiheuttavat vähintään 500.000 euron muutoksen tavoitekustannukseen, pyydetään ulkopuolisen kustannusasiantuntijan lausunto.
- Toimeksiannoissa pyydetään kiinnittämään erityistä huomiota raportointiin, jotta raportti on riittävän seikkaperäinen.
- Saarikoski selvittää TamRap Oy:n halukkuuden jatkaa ulkopuolisena kustannusasiantuntijana sekä tarvittaessa mahdolliset muut palveluntarjoajavaihtoehdot.

## 3.2 Tilaajan resurssit

Tilaajan johtoryhmässä on käsitelty tilaajan TAS-vaiheen resursseja edellisen kerran 6.2.2019 kokouksessa.

Projekti on tarkentanut tilaajan henkilöresurssien tehtäväkuvia sekä arvioinut tarkemmin työmäärän jakaantumista Espoolle ja Helsingille.

Kaupunkien välisessä yhteistyösopimuksessa on sovittu tilaajan resursseista seuraavasti:

- HKL vastaa projektin yhteisistä tehtävistä. Tähän on varattu yhteensä 10–13 henkilöä.
- Helsinki vastaa katusuunnittelun ja rakentamisen koordinoinnista Helsingin alueella. Tähän on varattu enintään kolme henkilöä.
- Espoo vastaa katusuunnittelun ja rakentamisen koordinoinnista Espoon alueella. Tähän on varattu enintään kaksi henkilöä.

Tilaajan henkilöresurssien käyttöä on pyritty soveltamaan joustavasti niin, että kaikkien työpanos on projektin kokonaisedun mukaista. Tästä johtuen henkilöiden työpanokset eivät ole kohdentuneet kaupungeille alun perin ajatellulla tavalla.

Tällä hetkellä yllä kuvattuihin tehtäviin on nimetty henkilöitä seuraavasti ja heidän työpanoksensa kohdistuu Espoolle ja Helsingille seuraavasti:

- HKL 8 henkilöä → 30/70 (rajalta poikki –periaate)
- HKL 1 henkilö → 25/75
- Helsinki 2 henkilöä → 0/100
- Helsinki 1 henkilö → 15/85
- Espoo 1 henkilöä → 75/25
- Espoo 1 henkilöä → 95/5

Yhteenvedona nykyisten henkilöiden työpanoksen jakaantuminen kaupunkien kesken poikkeaa sovituksista seuraavasti:

- HKL → 5 % henkilötyöpanoksen ylilaskutus Espoolle
- Helsinki → 15 % henkilötyöpanoksen alilaskutus Espoolle
- Espoo → 30 % henkilötyöpanoksen ylilaskutus Espoolle
- YHTEENSÄ Espoon kustannusosuus on tällä hetkellä 20 % henkilötyöpanoksen verran liian suuri.

### **Rekryointitarve**

Rakennuttajainsinööri (Espoo 100 %)

- Kadunrakennuksen tilaajan valvontatehtävät
- Työnaikaisten ratkaisujen sopiminen, hyväksyminen tarvittaessa eteenpäin nostaminen

Rakennuttajainsinööri (Helsinki 100 %)

- Kadunrakennuksen tilaajan valvontatehtävät
- Työnaikaisten ratkaisujen sopiminen, hyväksyminen tarvittaessa eteenpäin nostaminen

Rakennuttajainsinööri (HKL 30/70)

- Kadunrakennuksen tilaajan valvontatehtävät
- Avustaa rata-, ratasähkö- ja teknisten järjestelmien valvontatehtävissä
- Työnaikaisten ratkaisujen sopiminen, hyväksyminen tarvittaessa eteenpäin nostaminen

Näiden rekryointien jälkeen tilaajan enimmäisresursseista on käyttämättä 1 henkilö (HKL). Tämän käyttämistä harkitaan myöhemmin tarpeen mukaan.

### **Päätös**

Projekti arvioi vuosittain tilaajan henkilöresurssien jakaantumista Helsingin ja Espoon kesken ja tekee tarvittaessa esityksen Tilaajan johtoryhmälle laskituksen oikaisusta vuoden lopussa. Henkilöresursseja voidaan käyttää joustavasti projektin kokonaisedun mukaiseksi.

Rekryoinnit toteutetaan seuraavasti:

- 1 hlö Espoolle
- 1 hlö Helsinki, sijoittumisesta sovitaan erikseen
- 1 hlö HKL

Rekryointeihin valmistautuminen voidaan aloittaa, mutta varsinaiset rekryoinnit tehdään vasta Espoon kaupunginvaltuuston päätöksen jälkeen.

## **3.3 Helsingin yliopiston herkäät laitteet Viikissä**

Helsinki on neuvotellut yliopiston kanssa Raide-Jokerin linjauksesta sekä mahdollisista suojausratkaisuista Helsingin yliopiston Viikin kampuksen herkkien tutkimuslaitteiden suhteen.

Yliopistoa on huolettanut sekä rakentamisen että pikaraitiotien aiheuttamat tärinä- ja sähkömagneettikenttävaikutukset.

### **Päätös**

Päätettiin projektin etenemistavasta asian suhteen:

- Raide-Jokeri-allianssi jatkaa teknisten suojausratkaisujen tutkimista.
- Helsingin kaupunki jatkaa yliopiston kanssa käytäviä sopimusneuvotteluja.
- Kyseessä on liittyvä hanke, joka ei ole osa Raide-Jokerin tavoitekustannusta.

## **3.4 Tarkennus sanktioiden määrittämiseen**

Allianssin kaupallisen mallin kannustinjärjestelmään liittyvästä avaintulosalueiden bonus/sanktio – mallista on sovittu aikaisemmin seuraavasti:

- Tarjousvaiheessa on kiinnitetty päähankkeen bonuspooliksi 5,49 M€ (2 % hankkeen budjetista) ja sitä vastaavaksi sanktioksi 11 M€
- Tilaajan johtoryhmä on linjannut kokouksessaan 26.9.2018
  - Päähankkeen bonuspoolin suuruudeksi sidotaan 5,49 M€ hankkeen kokonaisbudjetista.
  - Varikon bonuspoolin suuruudeksi sidotaan päähankkeen bonuspoolin ja kokonaisbudjetin mukainen prosentti varikon tavoitekustannuksesta.
  - Toteutettavien liittyvien hankkeiden bonuspoolin suuruudeksi sidotaan päähankkeen bonuspoolin ja kokonaisbudjetin mukainen prosentti TAS-vaiheeseen kiinnitettyjen liittyvien hankkeiden tavoitekustannuksesta.
- AJR on päättänyt yllä olevan mukaisesti seuraavat bonuspoolit:
  - Raitiotieinfra: 5,49 miljoonaa euroa (eli 1,52 % tavoitekustannuksesta)
  - Liittyvät hankkeet: 0,736 miljoonaa euroa
  - Varikko: 0,921 miljoonaa euroa
  - Bonuspooli yhteensä: 7,147 miljoonaa euroa

Kannustinjärjestelmään liittyvistä maksimisanktioista ei ole aikaisemmin sovittu varikon ja liittyvien hankkeiden osalta.

### **Päätös**

Päätettiin TAS-sopimukseen kirjattavasta tarkennuksesta sanktioiden määrittämiseen, joka viedään edelleen AJR:n hyväksyttäväksi:

- Maksimisanktioista (ATA) ei ole sovittu kuin päähankkeen osalta. Ehdotetaan varikolle ja liittyville hankkeille maksimisanktioita samalla suhteella kuin päähankkeenkin osalta seuraavasti:
  - Raitiotieinfra: 11 miljoonaa euroa (asetettu sopimuksessa)
  - Liittyvät hankkeet: 1,475 miljoonaa euroa
  - Varikko: 1,845 miljoonaa euroa

- Bonuspooli yhteensä: 14,32 miljoonaa euroa

## **4 ESITTELYASIAT JA KESKUSTELUASIAT**

### **4.1 TAS-sopimuksen valmistelutilanne**

Saarikoski esitteli TAS-sopimuksen valmistelutilannetta.

## **5 MUUT ASIAT**

Projektissa on tehty valmistelua TAS-vaiheen kriisitilanteiden hoitamista varten. Myös johtoryhmillä (AJR ja tilaajan johtoryhmä) on tarpeen saada tietoa kriisitilanteista nopeasti. Perustetaan johtoryhmien yhteinen WhatsApp-ryhmä kriisitilanteiden tiedonvälitystä varten. Saarikoski ja Bergström vastaavat projektin puolesta siitä, että tieto kulkee johtoryhmille. TAS-kriisiviestintäohjetta käsitellään tilaajan johtoryhmän seuraavassa kokouksessa.

## **6 SEURAAVAT KOKOUKSET**

Jory 35 ke 8.5.2019 klo 8.30-10.30, Big Room

Jory 36 ke 5.6. 2019 klo 8.30-10.30, Big Room