

ALLIANSSIN JOHTORYHMÄ

22.8.2018 klo 08:30 – 11:00

Big Room / Artic XL

Ville Lehmuskoski	HKL
Harri Tanska	Espoon kaupunkitekniikan keskus
Pauliina Kuronen	Espoon kaupunkitekniikan keskus
Antti Korhonen	YIT Rakennus Oy
Kalle Toropainen, pj	VR Track Oy
Laura Järvinen	Sitowise Oy
Peter Molin	Ramboll Finland Oy
Juha Saarikoski	Raide-Jokeri
Katja Pekkanen, s	Raide-Jokeri

1 Edellisen kokouksen muistio

Tavoiteaikataulu: 8:30 – 8:35

Toteutunut: 8:31 – 8:34

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio ilman korjauksia.

2 Tavoitekustannuksen asettaminen

Tavoiteaikataulu: 8:35 – 8:45

Toteutunut: 8:34 – 8:40

Portti 3 kustannusarviota on käyty läpi suunnittelulohkoittain erillisissä esittelytilaisuuksissa.

- Tilaisuudet ovat lisänneet keskustelua suunnittelun ja tuotannon edustajien välillä
- Tilaisuuksissa on havaittu joitain päällekkäisyyksiä ja puutteita portti 3:n laskennassa, jotka voidaan nyt huomioida portti 4:n laskennassa
- Samoissa tilaisuuksissa tuotanto on ensimmäistä kertaa esittänyt suunnittelijoille tarkemman version työmaan vaiheistuksesta

Katukohtainen laskenta tehdään seuraaviin portteihin seuraavasti:

- Osa kaduista lasketaan uudelleen porttiin 4 (31.10)
- Osa kaduista lasketaan uudelleen vasta porttiin 5 (31.12)
- Osaa kaduista ei enää lasketa uudelleen, jos ei merkittäviä muutoksia suunnitelmiin tule

Koelaskenta porttiin 4 käynnistyy 20.8.

3 Päätettävät asiat

3.1 110 kV ilmajohdon maakaapeloinnin kustannusarvio

Tavoiteaikataulu: 8.45 – 8:55

Toteutunut: 8:40 – 8:53

Päätettiin hyväksyä 110 kV maakaapelointiin liittyvien maanrakennustöiden kattohinnaksi 2 182 700 €. Kustannusarvio ei sisällä Carunan ja Espoon kaupungin väliseen sopimukseen sisältyviä kustannuksia (mm. kaapelointi, päätepylväs).

Todettiin myös, että kustannusarvion hyväksyminen ei ole lupa työn aloittamiseen.

Mikäli hankkeessa siirrytään kesken työn TAS-vaiheeseen, siirretään keskeneräisen työn osuus TAS-vaiheen työksi, ja sille lasketaan oma tavoitekustannus. Jo tehdyn työn osuus siirtyy osaksi tavoitekustannusta toteutuman mukaisesti.

Caruna alistetaan Raide-Jokerin pääurakoitsijalle YIT Rakennus Oy:lle. Alistamissopimuksessa on huomioitava turvallisuusasiat, perehdyttämisvastuut (erityisesti sähkötöiden osalta) ja osapuolten oma vakuutusturva. Allianssilla tulee olla voimassa oleva rakennus- ja asennustyövakuutus ennen työn aloittamista.

3.2 Esitys valittaviksi ATA-mittareiksi

Tavoiteaikataulu: 9:05 – 9:30

Toteutunut: 8:53 – 9:30

Päätettiin hyväksyä mittareiden 1-3 määritelmät:

- Mittari 1: Luovutus ja käyttöönotto sovitusti
- Mittari 2: Mediajulkisuus
- Mittari 3: Laatu

Kommentit mittariin 1: Luovutus ja käyttöönotto sovitusti

- Todettiin, että AJR hyväksyy kriittiset välitavoitteet ja valmistumispäivämäärän
- Tavoitteena on määrittää sopimusvaiheessa kaikki mitattavat välitavoitteet, mutta niiden päivämääriä voidaan vielä tarkentaa TAS-vaiheen aikana AJR:n päätöksellä
- Kaikkia välitavoitteita ei liitetä mukaan ATA-mittariin, vaan AJR valitsee ne kriittiset välitavoitteet, jotka otetaan osaksi kannustinjärjestelmää
- Todettiin, että kriittisiä välitavoitteita on ainakin seuraavat kolme:
 - Raitiotieinfra on valmis käyttöönotettavaksi liikenteelle
 - Raitiotieinfra on valmis koeajoliikenteen aloittamista varten
 - Varikko on valmis vaunujen vastaanottamista varten
- Muita mahdollisia isoja välitavoitteita ovat esimerkiksi HSL:n kiertoreittijärjestelyjen päättyminen aikataulussa ja bussiliikenteen palaaminen oikealle reitille
- Mikäli kriittisiä välitavoitteita ei aseteta kovin montaa, on järkevää myös luopua 6 kk:n tarkastusjaksosta

Kommentit mittariin 2: Mediajulkisuus

- Seurantajakso alkaa TAS-vaiheen sopimuksen alkamisesta, mutta vielä on tarkennettava, päättyykö se rakentamisvaiheeseen vai seurataanko myös jälkivastuu-aikaa. Todettiin, että mediaseurantaa on jatkettava ainakin jonkin aikaa liikenteen aloittamisen jälkeen.
- Mediatulosten luokittelussa piilee riski, eli osataanko positiivinen luokitella positiiviseksi ja negatiivinen negatiiviseksi, jos luokittelijalla ei ole varsinaista substanssikokemusta?
- Mediaseurannan tulokset kannattaa käsitellä kuukausittain, mutta ATA-pisteiden määrittämiseen 6 kk on sopivampi aikaväli

Kommentit mittariin 3: Laatu

- Itselle luovutuksen mittarointi on haastavaa, koska on määritettävä, minkälaisia puutteita itselle luovutuksessa sallitaan vai sallitaanko.
- Myös prosenttiosuuksia 30/70 kannattaa tarkentaa sen jälkeen, kun mitattavat asiat on tarkennettu

Lisäksi keskustelussa nostettiin esiin seuraavia asioita:

- ATA-mittareiden toiminta kannattaa simuloida aika tarkasti ennen ATA-mittariston hyväksymistä.
- Nyt päätetään ensisijaisesti rakennusvaiheen ATA-mittareista, mittaristo arvioidaan myöhemmin uudelleen jälkivastuuajalle.
- Aikataulu, elinkaaritalous ja linjan keskinopeuden saavuttaminen ovat tilaajan näkökulmasta tärkeimpiä mitattavia asioita ATA-mittaristossa

3.3 Hankintastrategian hyväksyminen

Tavoiteaikataulu: 9:30 – 9:40

Toteutunut: 9:30 – 9:35

Hankintastrategiaan on tehty seuraavat muutokset edellisen AJR-kokouksen pohjalta:

- Organisaatioon on lisätty hankinnan ohjausryhmä
- Tarkennettu, tarkoitetaanko suunnittelun vai tuotannon tekniikkavastaavia tai lohkopäälliköitä

Päätettiin hyväksyä hankintastrategia seuraavilla korjauksilla ja tarkennuksilla:

- Korjataan kohta 1: Hankintastrategian päivitykset vaativat AJR:n hyväksynnän
- Tarkennetaan kohtaa 4.2: Jos hankinnan arvo on yli miljoonan, ja hankinta ylittää kyseiselle hankinnalle asetetun kustannustavoitteen, vaatii se AJR:n hyväksynnän.

Keskusteltiin hankintastrategian kohdasta 4.2 ja todettiin, että AJR voi sitoutua antamaan tarvittavat päätökset viikon sisällä.

3.4 Johtamisjärjestelmän päivitys

Tavoiteaikataulu: 9:40 – 9:50

Toteutunut: 9:35 – 9:36

Päätettiin hyväksyä johtamisjärjestelmään tehdyt päivitykset.

Todettiin myös, että organisaatiokaavio kannattaa lisätä asiakirjan liitteeksi, jolloin siinä tapahtuvia päivityksiä ei tarvitse aina erikseen hyväksyä AJR:ssä.

3.5 Lähipiiritransaktiot

Tavoiteaikataulu: 9:50 – 10:00

Toteutunut: 9:36 – 9:41

Hyväksyttiin seuraavat lähipiiritransaktiot:

- YIT:n hyväksyminen yhdeksi vuokraluston puitesopimustoimittajaksi
- YIT:n hyväksyminen kiviainestoimittajaksi 110 kV työmaalle
- Sitowise Puolan hyväksyminen alikonsultiksi visualisointiin liittyviin tehtäviin

4 Projektin tilannekatsaus

Tavoiteaikataulu: 10:00 – 10:40

Toteutunut: 9:41 – 10:34

Käytiin läpi projektin kuukausiraportti.

Keskusteltiin projektin uudesta tilannekuvaseinästä ja Länsimetrossa käyttöönotetusta tilannekuvahuoneesta. Toivottiin systemaattisempaa yhteistyötä isojen hankkeiden välillä, jolloin saadaan käyttöön hyviä käytäntöjä puolin ja toisin.

Päätettiin lisätä asialistalle uutena kohtana merkittävät riskit, jotka AJR:n pitää tietää ja joihin tarvitaan AJR:ltä toimenpiteitä.

Käytiin yhdessä läpi Wrike-tehtävähallintajärjestelmän käyttöä. Todettiin, että projekti tekee esityksen siitä, miten tehtävien etenemisestä AJR:lle jatkossa raportoidaan.

5 Muut asiat

Tavoiteaikataulu: 10:40 – 10:50

Toteutunut: 10:34 – 10:52

KAS-vaiheessa tehtävien TAS-vaiheen töiden tilauskäytäntö on osoittautunut hankalaksi. Sopimuksen valmistelu jokaisesta kohteesta erikseen työllistää jonkin verran, ja lisäksi allekirjoituskierröksessä menee aikaa todella paljon. Kustannusarvion valmistumisen ja töiden aloituksen välinen aika jää väistämättä lyhyeksi johtuen suunnittelun aikataulupaineesta, joten työt joudutaan käytännössä aina aloittamaan ennen sopimuksen olemassaoloa.

- Todettiin, että allekirjoitusvaltuuksien keskittäminen AJR:n jäsenille ei ole suoraan mahdollista tilaajaosapuolten osalta, mutta palveluntuottajaosapuolet selvittävät päätöksenteon siirtämistä AJR:n jäsenille
- KAS-vaiheessa on toistaiseksi tiedossa enää yksi tuleva erillinen sopimus (Pirkkolan kaasuputki), mutta menettelyä on syytä tarkentaa myös TAS-vaiheen sujuvoittamiseksi

AJR-kokoukset on aikataulutettu vuoden loppuun asti. Jatketaan samalla kaavalla myös ensi vuoden puolella, eli laitetaan kokouksia tammikuusta alkaen joka kuukauden kolmannelle

keskiviikolle klo 8:30-11. Lisäksi joului- ja tammikuulle asetetaan useampia AJR:n kokousvarauksia.

Sovittiin, että seuraavan kokouksen puheenjohtajana toimii Harri Tanska.

6 Itsearviointi

Tavoiteaikataulu: 10:50 – 11:00

Toteutunut: 10:52 – 10:59

Mikä meni hyvin?

- ATA-mittareista asiallista keskustelua
- Wrike-tutustuminen
- Varajäsenet olivat tutustuneet aineistoon
- Tarvittavat päätökset tehtiin aikataulussa
- Puheenjohtaja piti homman hallussa, aikataulu piti
- Agenda selkeä ja hyvä etukäteismateriaali
- M-files toimi hyvin
- Kokouksen jäsenet olivat hyvin perehtyneet aineistoon

Missä jäi parantamisen varaa?

- Yhteistyö länsimetron kanssa täytyy aloittaa
- Päätöksentekoon selkeyttä
- Luodaan käytäntö nopeampaa päätöksentekoa varten, jos projekti tarvitsee päätöksiä nopeammalla aikataululla kuin kuukauden välein