

ALLIANSSIN JOHTORYHMÄ

16.2.2018

klo 09:15 – 11:00

Big Room / Artic XL

Ville Lehmuskoski	HKL
Raimo K. Saarinen, pj	Helsingin kaupungin kaupunkiympäristön toimiala
Harri Tanska	Espoon kaupunkitekniikan keskus
Pauliina Kuronen	Espoon kaupunkitekniikan keskus
Jouni Kekäle	VR Track Oy
Jarkko Salmenoja	YIT Rakennus Oy
Kalle Toropainen	VR Track Oy
Jannis Mikkola	Sitowise Oy (paikalla noin klo 9:50 alkaen)
Helmer Berndtson	Ramboll Finland Oy
Juha Saarikoski	Raide-Jokeri
Katja Pekkanen, s	Raide-Jokeri

1 Projektin tilannekatsaus

Tavoiteaikataulu: 9:15 – 9:35

Toteutunut: 9:15 – 9:40

Käytiin läpi projektin tilannekatsaus:

Sovittiin, että AJR:n jäsenille laitetaan jatkossa kutsut porttikatselmuksiin, ja seuraavassa AJR:ssä esitellään tavoitekustannuksen porttimalli. Lisäksi tavoitekustannus nostetaan omaksi kohdaksi asialistalle.

2 Päätettävät asiat

2.1 Koulutussuunnitelman hyväksyminen

Tavoiteaikataulu: 9:35 – 9:45

Toteutunut: 9:40 – 9:46

Päätettiin hyväksyä hankkeen koulutussuunnitelma seuraavin lisäyksiin/muutoksiin:

- Ulkomaanmatkojen osalta laaditaan pidemmän aikavälin suunnitelma, joka hyväksytään AJR:ssä – tämän suunnitelman sisällä APR voi hyväksyä matkoja ja osallistujia, mutta suunnitelman ulkopuoliset matkat täytyy hyväksyttää AJR:ssä
- AJR puoltaa ulkomaanmatkoja omassa organisaatiossaan

2.2 Johtamisjärjestelmän päivitys

Tavoiteaikataulu: 9:45 – 9:50

Toteutunut: 9:46 – 9:48

Päätettiin hyväksyä johtamisjärjestelmään tehty päivitys liittyen vaihtoehtovertailujen toimivaltuuksiin. Muutoksen jälkeen APR:n päätettäväksi tulevat ne suuret muutokset, joiden kustannusvaikutus edelliseen suunnitelmasisältöön nähden on > 0,5 M€, ja vastaavasti AJR:n päätettäväksi ne muutokset, joiden kustannusvaikutus on > 1,0 M€ (aikaisemmin vastaavat luvut 1,0 M€ ja 5,0 M€).

2.3 Meklarihankinta

Tavoiteaikataulu: 9:50 – 9:55

Toteutunut: 9:48 – 9:50

Päätettiin hyväksyä Raide-Jokerin vakuutusmeklariksi Aon Finland Oy.

2.4 Toteutusvaiheen töiden aloitus jo kehitysvaiheessa

Tavoiteaikataulu: 9:55 – 10:05

Toteutunut: 9:50 – 10:03

Päätettiin, että KAS-vaiheessa voidaan tehdä myös TAS-vaiheen töitä seuraavilla edellytyksillä:

- Asia hyväksytetään tilaajan johtoryhmässä
- Todettiin, että myös laskutyönä tehtävät työt voidaan sisällyttää kannustinjärjestelmään, mutta parempi vaihtoehto on aina se, että ehditään laskemaan tavoitekustannus
- Mikäli tilaajan johtoryhmä hyväksyy töiden aloittamisen periaatteen, niin AJR hyväksyy sen jälkeen sekä töiden toteutuksen että niille lasketun tavoitekustannuksen

2.5 Lähipiiritransaktion hyväksyminen pohjatutkimuksissa

Tavoiteaikataulu: 10:05 – 10:15

Toteutunut: 10:03 – 10:17

Päätettiin, että pohjatutkimukset voidaan toteuttaa ennalta sovitun hinnaston mukaisesti osittain allianssiosapuolten omana työnä (Ramboll ja VR Track) ja osittain alihankintana (Geotek). Päätettiin myös, että allianssiosapuolet työskentelevät allianssisopimuksen alla ja Geotekille laaditaan oma erillinen KSE-pohjainen alihankintasopimus.

2.6 KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän rakenne

Tavoiteaikataulu: 10:15 – 10:40

Toteutunut: 10:17 – 10:53

KAS-kannustinjärjestelmän osalta keskusteltiin seuraavista asioista:

- Bonuksen maksamisen edellytyksenä täytyy olla myös se, että TAS-sopimus syntyy
- Kannustinjärjestelmässä on pyrittävä mahdollisimman tasapuoliseen kokonaisratkaisuun
- Kannustinjärjestelmän mittareiden pitäisi aina kannustaa perussuorituksen ylittämiseen, pelkkä perussuoritus ei voi olla bonuksen ansaitsemisen peruste
- Yleinen mielipide on, että jonkinlainen kannustinjärjestelmä olisi hyvä olla olemassa
- On myös selvitettävä, miten kannustinjärjestelmä istuu yhteen yritysten omien järjestelmien kanssa

Kannustinjärjestelmää esitettyssä muodossaan ei hyväksytty, vaan se palautettiin uudelleen valmisteluun.

3 Muut asiat

Tavoiteaikataulu: 10:40 – 10:50

Toteutunut: 10:53 – 10:59

Kokouksen aluksi esiteltiin M-filesin uusi yleinen näkymä ”AJR_Tärkeimmät materiaalit”.

Sovittiin, että jatkossa kokouksen puheenjohtaja valmistautuu myös pitämään lyhyen koosteen kokouksessa käsitellyistä asioista, ja erityisesti tehdyistä päätöksistä, joka esitetään Big Roomin yhteisessä kahvitilassa kaikille halukkaille. Myös muut AJR:n jäsenet voivat osallistua.

Sovittiin, että seuraavan kokouksen puheenjohtajana toimii Helmer Berndtson.

4 Itsearviointi

Tavoiteaikataulu: 10:50 – 11:00

Toteutunut: 10:59 – 11:07

Mikä meni hyvin?

- Ratkaisuja haetaan rakentavasti, hyvää keskustelua
- Kokouskäytäntö etenee hyvään suuntaan
- Puheenjohtaja veti hyvin
- Pysyttiin aikataulussa
- Hyvin valmisteltu aineisto, materiaali selkeä
- Johtoryhmätyöskentely prosessina toimii koko ajan paremmin
- Johtoryhmä löytää aineiston itse möhköstä
- Aikatauluhahmotelma asialistalla helpottaa puheenjohtajan työskentelyä

Missä jäi parantamisen varaa?

- Laajojen kokonaisuuksien osalta pitäisi ensimmäisenä päättää ydinkohdat ja vasta sitten mennä tarkennuksiin (esim. kannustinjärjestelmä)
- Päätösesityksiin selkeämmin näkyviin projektin esitys
- Minkä kokoluokan asioista keskustellaan, ja paljon mihinkin kannattaa käyttää aikaa?
- Jos on paljon asioita agendalla, niin kokousaikaa on syytä pidentää ajoissa
- Aineiston osalta pidempi aikaikkuna → tarvitaan aikaa selvittää asiaa omissa organisaatioissa