

Päivämäärä	Päätöksen tiivistelmä	Päätösehdotuksen tiivistelmä
18.4.2018	Hyväksyttiin ensimmäisen ATA-mittariston avaintulosalueet ja mitattavat asiat. AJR:n jäsenet kommentoivat esitettyjä mittareita ja niiden painoarvoja erikseen, ja niitä tarkennetaan versioon 2.	Hyväksytään esitetyn ATA-mittariston rakenne ja valitaan jatkotyöstettävät mittarit. Liiteaineiston PP:ssä on lueteltu ne mittarit, joita projekti esittää jatkoon, ja kaikki käsitellyt ehdotukset mittareiksi löytyvät liitteenä olevasta excel-tiluksesta.
18.4.2018	Hyväksyttiin kohdelista lukuun ottamatta Euroopan ulkopuolisia kohteita, jotka poistetaan listalta. APR hyväksyy kohdekohtaisesti allianssin kustantaman osallistujamäärän, ja päätöstä tehdessä on myös keskityttävä siihen, miten opintomatkalta saatu tieto saadaan jalkautettua myös muun allianssin käyttöön.	Esitetään hyväksyttäväksi liitteen mukaista ulkomaille suuntautuvaa kohdelistaa. Listan mukaisissa kohteissa voidaan vieraila koulutussuunnitelman reunaehtojen mukaisesti. Jokainen matka hyväksytään erikseen allianssin projektiryhmässä, ja kohdekohtaisesti päätetään, mitkä kustannukset allianssi maksaa ja mitkä kustannukset kuuluvat kotiorganisaatioiden kannettavaksi.
18.4.2018	Hyväksyttiin johtamisjärjestelmään tehdyt muutokset. Lisäksi johtamisjärjestelmään täydennetään suunnittelun ja tuotannon johdon kokoonpanoa Juha Lahdella, jotta kaikki osapuolet ovat kyseisessä ryhmässä edustettuina.	Johtamisjärjestelmään on tehty seuraavat päivitykset: - Suunnittelun ja tuotannon johdon yhteistyöryhmä on nimetty, toimivaltuudet samat kuin työryhmillä - Päätäväksi tahoiksi on lisätty Helsingin ja Espoon kaupungit, jotta päätöslokia on helpompi seurata
18.4.2018	Päätettiin perustaa esityksen mukainen 500 t€ bonuspooli, josta allianssin onnistumisesta maksetut bonukset korvataan palveluntuottajaosapuolille KAS-vaiheen kannustinmittareiden pohjalta. Lisäksi on huomioitava, että allianssin kannustinjärjestelmän lisäksi palveluntuottajat voivat maksaa muita yrityskohtaisia tulospalkkioita, jotka ovat normaalisti korvattavia kustannuksia projektin ajalta.	Esitetään perustettavaksi 500 t€ KAS-bonuspooli, josta korvataan allianssin osapuolten omalle henkilöstölleen maksamat, allianssin suoritukseen perustuvat tulospalkkiot. Mahdolliset tulospalkkiot korvataan siis korvattavat kulut taulukon rivin 25 mukaisesti.

18.4.2018 Päätettiin valita vakuutustoimittajaksi OP.
Päätettiin ottaa konsulttivastuuvakuutus omavastuulla 50 t€.

Esitetään, että KAS-vaiheen toiminnan vastuuvakuutus ja konsulttivastuuvakuutus tehdään OP:n kanssa. Tarjouspyyntö lähetettiin 7 toimijalle, joista kahdelta saatiin tarjous. OP:n tarjoushinnat olivat kauttaaltaan edullisempia Lähitapiolaan verrattuna.

Konsulttivastuuvakuutukset osalta hinnat pyydettiin kolmella eri omavastuuvaihtoehdolla, joiden verottomat hinnat ovat seuraavat - päätetään, mikä näistä valitaan:

- omavastuu 50 t€, vakuutushinta 14,5 t€
- omavastuu 100 t€, vakuutushinta 13 t€
- omavastuu 200 t€, vakuutushinta 10,5 t€

18.4.2018 Päätettiin, että työ voidaan toteuttaa KAS-vaiheessa ja sille on laskettava tavoitekustannus.

Lahdenpohjanraitien töihin vaikuttaa Laajalahden luonnonsuojelualue, joka luo rajoituksia työskentelylle (meluava työ kielletty välillä huhtikuu-syyskuu). Samalla alueella on Raide-Jokerin lisäksi myös iso Kehä I tiehanke, jonka valmistuminen on edellytys Raide-Jokerin töiden toteuttamiselle. Tiehankkeen aloitusedellytyksenä on 100 kV ilmajohdon siirtäminen maan alle, mutta Raide-Jokerin vuoksi ilmajohtoa joudutaan kaapeloidaan huomattavasti pidemmältä matkalta verrattuna Kehä I hankkeen tarpeisiin. Jotta molempien hankkeiden olisi mahdollista valmistua järkevässä aikataulussa, täytyy 100 kV siirron toteuttaminen aloittaa jo syksyllä 2018.

Esitetään 110 kV ilmajohdon maakaapeloinnin toteutuksen aloittamista jo KAS-vaiheessa. Kyseinen ilmajohdon kaapelointi toteutettaisiin joka tapauksessa jossain laajuudessa Kehä I hankkeen vuoksi, joten tehty työ ei mene hukkaan, vaikka Raide-Jokerissa ei siirryttäisikään TAS-vaiheeseen.

18.4.2018 Päätettiin, että mittausperusta voidaan rakentaa jo KAS-vaiheessa. Mittausperustan rakentamisen edellytyksenä on, että aisasta keskustellaan molempien kaupunkien mittaustahojen kanssa, jotta voidaan varmistua, ettei tehdä päällekkäistä työtä. Lisäksi on varmistettava, että uusi mittausperusta voidaan sitoa myös kaupunkien omiin järjestelmiin, jotta sitä voidaan myöhemmin hyödyntää mahdollisimman kattavasti.

Päätösesityksen tekijä Tomi Mäkelä on vastuussa siitä, että asianmukainen kokous järjestetään sekä Espoon että Helsingin oikeiden yhteistyötahojen kanssa.

18.4.2018 Päätettiin, että jokaisesta TAS-vaiheen työstä tehdään erillinen KAS-vaiheen sopimusliite, eikä yhteistä kattosopimusta kaikille TAS-vaiheen töille laadita.

Mittausperustan avulla kaikki hankkeen maastossa tehtävät mittaukset sidotaan käytettävään tasokoordinaatistoon ja korkeusjärjestelmään. Raide-Jokerin rakentamisen alue on niin laaja ja kulkee kahden kaupungin alueella, että kaupunkien taso- ja korkeuskiintopisteet eivät ole homogeenisiä keskenään.

Mittausperustan rakentamista ei huomioitu KAS-vaiheen budjetissa, mutta sen rakentaminen vaatii aikaa ja toisaalta rakentaminen jo KAS-vaiheessa mahdollistaa lähtötietojen täydennysmittausten sitomisen mittausperustaan. APR:n kanta on se, että kyseessä on TAS-vaiheen työ, joka tehdään KAS-vaiheessa, joten se vaatii AJR:n hyväksynnän.

Mittausperustan kustannusarvio on 109 000 €.

Mittausperusta palvelee hanketta suoraan ainoastaan siinä tapauksessa, että Raide-Jokeri jossain muodossa tullaan rakentamaan.

Esitetään tehtäväksi sopimus, jossa määritetään, millä ehdoilla TAS-vaiheen töitä tehdään KAS-vaiheessa. Eli listataan ne sopimuskohdat, joissa ei toimita KAS-vaiheen sopimuksen mukaisesti - esimerkkinä toteuttajaosapuolen palkkio, joka on TAS-vaiheen henkilötyön osalta 9,5 %. Kyseinen sopimus liitetään osaksi KAS-vaiheen sopimusta.

Kun sopimus on tehty, voidaan sen piiriin lisätä töitä AJR:n päätöksellä - näin toimien ei jokaisesta TAS-vaiheen työkokonaisuudesta tarvitse laatia omaa erillistä sopimusta.

Sopimuksessa määritetään myös, mikä osapuoli toimii projektissa päätoteuttajana.

21.3.2018	Hyväksyttiin esitetty lähipiiritransaktio.	Esitetään hyväksyttäväksi alihankkijaa ZAP Perspective Oy. Kyseinen yritys tuottaa ratasähköön liittyviä konsultointipalveluja. Yrityksen kanssa on olemassa oleva puitesopimus HKL:n kanssa, ja työt on tehty kyseisen puitesopimuksen puitteissa. Puitesopimus on voimassa huhtikuun 2018 loppuun asti, ja siihen mennessä on arvoitu, että kertyvä kustannus on enintään 5000 €.
21.3.2018	Hyväksyttiin esitetyt muutokset APR:n kokoonpanoon.	Todettiin APR:ssä, että kyseessä on lähipiiritransaktio ja se täytyy nostaa AJR:n hyväksyttäväksi. Esitetään, että APR:n kokoonpanoa muutetaan seuraavilta osin: - Eleonoora Salminen (Espoo) jää pois, uusi henkilö Mira Saarentaus (Espoo) - Jere Keskinen (YIT) jää pois, uusi henkilö Timo Leppänen (YIT)
21.3.2018	Hyväksyttiin esitety lähipiiritransaktio.	Hyväksytään Arcus Oy allianssin alihankkijaksi. Hankittava palvelu koskee Seppo Hakalan työpanosta hankkeelle, hinta 116 €/h ja kattohinta-arvio 35 000 €. Kyseisellä henkilöllä on laaja kokemus pohjarakenteiden suunnittelusta, ja hän on ollut mukana myös Tampereen raitiotien alusrakenteen suunnittelussa. Todettiin APR:ssä, että asia on nostettava AJR:ään, koska kyseessä on lähipiiritransaktio.
21.3.2018	Päätettiin, että laskuja ei makseta, jos niissä on hyväksymättä jääneitä henkilöitä. Laskut maksetaan vasta sitten, kun kaikki laskulla tunteja laskuttavat henkilöt ovat hyväksytetty projektin käytännön mukaisesti projektipäälliköllä.	Mikäli osapuoli laskuttaa sellaisten henkilöiden tunteja, joita ei etukäteen ole hyväksytty projektipäälliköllä, on osapuoli velvollinen hyvittämään laskutetun summan seuraavan kuukauden laskussa.

21.3.2018 Päätettiin edetä vaihtoehdon 2 mukaisesti, eli projektin tavoitteet integroidaan osaksi palveluntuottajien omia yrityskohtaisia kannustinjärjestelmiä. Lisäksi päätettiin, että APR saa päättää mittariston, kunhan läsnä on APR:n lisäksi edustaja kaikilta palveluntuottajaosapuolilta.

Sovittiin, että seuraavata asiat käsitellään seuraavassa kokouksessa, ja niistä tehdään omat päätösesitykset:

- Miten mahdollisesti maksettava tulospalkkio käsitellään sopimusteknisesti (onko korvattava kustannus + palkkio vai joku muu vaihtoehto)?
- Miten varmistetaan, että mittarit ovat käytössä yritysten omissa kannustinjärjestelmissä?

Lisäksi sovittiin, että suunnitteluosapuolten AJR-edustajat selvittävät seuraavaan kokoukseen mennessä, minkä suuruisesta bonuspotista puhutaan.

Päätetään, mitkä ovat KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän bonusmekanismin periaatteet, ja mitkä ovat KAS-vaiheen kannustinjärjestelmän tavoitteet. Esitys käsiteltiin 16.2 pidetyssä AJR:ssä, jossa se palautettiin takaisin valmisteluun.

Uudessa esityksessä toivotaan AJR:ltä päätöstä siitä, luodaanko projektin yhteinen kannustinjärjestelmä, vai integroidaanko Raide-Jokerin onnistumisen mittareita jokaisen palveluntuottajan omiin tulospalkkiojärjestelmiin. Lisäksi AJR:n on mahdollista kommentoida luonnosta kannustinjärjestelmän mittaristosta.

21.3.2018	Hyväksyttiin esitetty lähipiiritransaktio.	Esitämme, että Ramboll Transport Germany valitaan liikenteen ja operoinnin suunnittelun alikonsultiksi.
		Haluamme hyödyntää Ramboll Transport Germanyn osaamista erityisesti operoinnin suunnittelussa, open track mallin validoinnissa ja raja-arvojen tarkistamisessa sekä keskinopeustarpeen validointimallin luomisessa.
		Ramboll Transport Germany on ollut mukana Raide-Jokerin hankesuunnitelmavaiheessa ja ollut tällöin hankkeessa mukana laatimassa operointiperiaatteita, open track-simulointimallia sekä osallistunut muun muassa sopivien vaihtojärjestelyiden esittämiseen.
		Tilauksen kokonaisarvo tulee olemaan maksimissaan 10 000 €, ja työ laskutetaan tuntipohjaisesti toteuman mukaan. Liikenne ja operointiryhmä on omalta osaltaan hyväksynyt tarjouksen.
21.3.2018	Hyväksyttiin esitys lähipiiritransaktiokäytännön keventämisestä. APR saa tehdä lähipiiritransaktioihin liittyviä päätöksiä päätösesityksessä esitettyjen reunaehtojen puitteissa.	Esitetään, että APR tai projektipäällikkö voi hyväksyä seuraavat kriteerit täyttävät lähipiiritransaktiot: - Kyseessä on yksittäisen osapuolen ja toisen yrityksen välinen sopimus, joka on aikaisemmin kilpailutettu, ja sitä kautta voidaan todeta hinnan olevan kilpailukykyinen - Mikäli lähipiiritransaktion kohteena olevaa hankintaa ei ole erikseen kilpailutettu jonkun allianssiosapuolen toimesta, voi APR hyväksyä vain < 10 t€ suuruisia lähipiiritransaktion piiriin kuuluvia hankintoja

21.3.2018	Hyväksyttiin esitetty lähipiiritransaktio.	<p>Projektilla on tarkoitus toteuttaa resilienssikoulutus, jonka järjestää Ramboll Management Consulting. Kouluttajan tunnit saadaan näillä näkymin kirjattua suoraan projektille normaalisti korvattavina kustannuksina. Koulutuksen pohjana olevan kyselyn toteuttaa Resilience Factory niminen yritys, jolla on sopimus palvelun tuottamisesta Ramboll Management Consultingin kanssa --> lähipiiritransaktio.</p> <p>Kyselyn hinta on 60 €/hlö. Esitetään kyselyn kustannusten hyväksymistä, laskuttajana Ramboll Management Consulting ja laskutettava summa suoraan alihankinnan kustannus (60 € * henkilömäärä, max 50 hlö) + palkkio.</p>
21.3.2018	AJR hyväksyi esitetyn avainhenkilömuutoksen.	<p>Toteuttajaryhmittymä (VR Track + YIT) on tarjouksessaan nimennyt avainhenkilön Jere Keskinen, jonka vastuualue oli suunnittelun ohjaus. Jeren tehtävän muuttuessa hän jää hankkeelta pois, ja tilalle esitetään Kyösti Ratiaa. Kyösti on tarjousvaiheessa hyväksytty vastaavaksi avainhenkilöksi Lemminkäisen toteuttajaryhmittymän tarjouksessa.</p>
21.3.2018	Hyväksyttiin esitetty lähipiiritransaktio.	<p>Esitämme, että Ramboll Transport Germany valitaan varikkosuunnitteluun alikonsultiksi.</p> <p>Työllä haluamme varmistua rakennuksen toiminnallisuudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta (sparraus/laadunvarmistus). Ramboll Transport Germany omaa kokemusta vastaavista hankkeista, jolloin heidän kokemuksiaan on luonnollista hyödyntää. Toiminnallisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta pyritään varmentamaan eri keinoin, ja tämä on yksi niistä. Samalla pyydämme neuvoja muutamiin yksityiskohtaisiin kysymyksiin.</p> <p>Varikkoryhmä on hyväksynyt tarjouksen kokouksessaan 8.3.2018. Tarjouksen kokonaissumma noin 1200 €.</p>
16.2.2018	Hyväksyttiin johtamisjärjestelmän uusi versio ja siihen tehdyt toimivaltuusmuutokset.	<p>Tehdään dokumenttiin esitetyt muutokset vaihtoehtovertailuihin liittyviin toimivaltuuksiin.</p>

16.2.2018	Koulutussuunnitelma hyväksyttiin sillä ehdolla, että ulkomaanmatkoihin liittyvää ohjeistusta vielä tarkennetaan. Ulkomaanmatkojen osalta on laadittava pidemmän aikavälin suunnitelma, joka hyväksytään AJR:ssä. Sen jälkeen APR saa tehdä päätöksiä kyseisen suunnitelman sisällä, mutta mikäli tulee esityksiä suunnitelman ulkopuolisista matkoista, niin ne täytyy erikseen hyväksyä AJR:ssä.	Esitetään koulutussuunnitelma hyväksyttäväksi.
16.2.2018	Päätettiin, että pohjatutkimukset voidaan toteuttaa ennalta sovitun hinnaston mukaisesti osittain allianssiosapuolten omana työnä (Ramboll ja VR Track) ja osittain alihankintana (Geotek). Päätettiin myös, että allianssiosapuolet työskentelevät allianssisopimuksen alla ja Geotekille laaditaan oma erillinen KSE-pohjainen alihankintasopimus.	Päätetään, että Raide-Jokerin pohjatutkimukset voidaan toteuttaa allianssiosapuolten ja Geotek Oy:n antaman hinnaston mukaisesti. Lisäksi päätetään, tehdäänkö pohjatutkimukset tarjonnan konsortion (Ramboll, VR Track, Geotek) kanssa oma KSE-pohjainen alihankintasopimus, vai työskentelevätkö allianssiosapuolet (Ramboll ja VR Track) allianssisopimuksen alla ja Geotek omalla erillisellä alihankintasopimuksella.
16.2.2018	Päätettiin, että KAS-vaiheessa voidaan tehdä myös TAS-vaiheen töitä seuraavilla edellytyksillä: - Asia hyväksytetään tilaajan johtoryhmässä - Mikäli tilaajan johtoryhmä hyväksyy töiden aloittamisen periaatteen, niin AJR hyväksyy sen jälkeen sekä töiden toteutuksen että niille lasketun tavoitekustannuksen Lisäksi todettiin, että myös laskutyönä tehtävät työt voidaan sisällyttää kannustinjärjestelmään, mutta parempi vaihtoehto on aina se, että töille ehditään laskemaan tavoitekustannus.	Päätetään, että rakentamistöitä voidaan AJR:n päätöksellä toteuttaa jo KAS-vaiheessa.
16.2.2018	Hyväksyttiin Aon Finland Oy Raide-Jokerin vakuutusmeklariksi.	Saatujen tarjousten perusteella esitetään valittavaksi AON.

- 26.1.2018 Päätösesityksen laatimisen jälkeen APR on päättänyt, että kustannuksia seurataan ja ennustetaan lohko kohtaisesti katukohtaisen erittelyn sijasta. Päätettiin, että liittyvien hankkeiden osuus lohko kohtaisesta kokonaisuudesta voidaan päättää prosenttina, jonka pohjalta lohkolle muodostuvat kustannukset jaetaan liittyvien hankkeiden ja perushankkeen osuuksiin. Laskutuksen yhteydessä on eriteltävä aina liittyvien hankkeiden osuus ja lohkon perussuunnittelun osuus erikseen ennalta määritetyn prosentin mukaisesti.
- Liittyvien hankkeiden määrä voi muuttua lohkoilla KAS-vaiheen aikana moneen kertaan, jolloin prosenttijaottelu niin ikään muuttuu. Prosenttijakomuutokset aiheuttavat korjaustarpeen aikaisempaan ositteluun liittyvien hankkeiden ja perushankkeen kesken. Kaikki korjaukset kustannusten kohdentamiseen tehdään kerralla marras-joulukuussa 2018, jotta vuoden lopussa kustannuskertymä liittyvien hankkeiden ja perushankkeen kesken on selvä.
- 26.1.2018 Päätettiin, että matkakustannukset ovat korvattavia kustannuksia laaditun esityksen mukaisesti. Esityksen lisäksi on huomioitava, että projektin tarjoamaa matkakorttia ei saa käyttää henkilökohtaisiin matkoihin, jotka sisältävät myös mm. matkustamisen kodin ja kiinteän toimipisteen välillä. Aineistoon päivitetään tämä ehto.
- 26.1.2018 Päätettiin, että KAS-vaiheen kannustinjärjestelmä voidaan rakentaa, mutta järjestelmän periaatteet ja tavoitteet on vielä erikseen tarkennettava. palveluntuottajaosapuolten omat palkitsemisjärjestelmät eivät ole este KAS-vaiheen oman kannustinjärjestelmän muodostamiselle. Tilaajaorganisaatioiden henkilöiden liittäminen KAS-vaiheen kannustinjärjestelmään voi olla hankalaa, mutta sitä selvitetään. Todettiin, että palkkion suhde kaupalliseen malliin on vielä tarkennettava (korvattava kustannus vai erillinen kannustinpalkkio).
- Liittyvien hankkeiden kustannukset kohdistetaan omille tilauksille ennalta asetetun prosentin mukaisesti suhteessa kadun kokonaiskustannuksiin. Eli yksittäinen suunnittelija voi keskittyä suunnitteluun, eikä siihen, mille litteralle minkäkin tehdyn tunnin kirjaa.
- Matkakustannukset korvataan kehitysvaiheessa liitteenä olevan aineiston mukaisesti.
- Esitetään KAS-vaiheeseen kannustinjärjestelmää, joka perustuu KAS-kustannusarvion alittamiseen, ja josta ansaittu palkkio kohdistetaan suoraan projektin työntekijöille liitteenä olevan aineiston mukaisesti.

26.1.2018	Päätettiin, että yhteisten kustannusten jyvittäminen allianssin eri tilauksille voidaan tehdä suhteessa eri tilausten kustannuskertymän suuruuteen.	Projektin yhteiset kustannukset jyvitetään perushankkeen, liittyvien hankkeiden ja varikkohankinnan kesken suhteessa kunkin tilauksen osuuteen kokonaiskustannuksista.
21.12.2017	Hyväksyttiin johtamisjärjestelmä suoraan dokumenttiin tehdyillä muutoksilla, jotka näkyvät dokumentin versiohistoriassa. Lisättiin edellytys projektille työskentelevien henkilöiden hyväksyttämistä projektipäälliköllä, tarkennettiin hankkeen laajuusmuutoskäytäntöä taulukossa 6 ja asetettiin hankintaraja 1,0 M€, jonka ylittävät hankinnat on hyväksyttävä AJR:llä.	Esitetään AJR:n hyväksyttäväksi KAS-vaiheen johtamisjärjestelmä.
21.12.2017	Hyväksyttiin vakuutusstrategia suoraan dokumenttiin tehdyillä pienillä muutoksilla, jotka löytyvät dokumentin versiohistoriasta. Todettiin, että vakuutusten kilpailuttamisen yhteydessä täytyy vielä keskustella vakutuusten omavastuusummista, maantieteellisestä rajaamisesta ja vakuutuksen kestosta, ja näiden tekijöiden vaikutuksesta vakuutushintaan.	Esitetään AJR:n hyväksyttäväksi KAS-vaiheen vakuutusstrategia
21.12.2017	KAS-projektisuunnitelma hyväksyttiin pienillä suoraan dokumenttiin tehdyillä korjauksilla, jotka löytyvät dokumentin versiohistoriasta. Todettiin, että henkilötyötunteja voidaan budjetoida ja ennustaa tehtäväryhmittäin (esim. SKOL-luokat), mutta toteutuneiden tuntien seuranta tehdään nimitasolla. Lisäksi APR velvoitettiin laatimaan käytäntö, jonka avulla suunnittelun valmiusastetta voidaan mahdollisimman luotettavasti seurata.	Esitetään AJR:n hyväksyttäväksi KAS-Projektisuunnitelma.
21.12.2017	KAS-vaiheen budjetti asetettiin esityksen mukaisesti. Kustannusarvion nousu ei aiheuta muutoksia suunnittelun kokonaisbudjettiin (26,5 M€), vaan korkeampi kustannusarvio johtaa suunnittelun korkeampaan valmiusasteeseen (55 %) kehitysvaiheen lopussa. Korkeampi valmiusaste tuo varmuutta kustannuslaskentaan ja tuottaa realistisemmän lopullisen tavoitekustannuksen. Lisäksi todettiin, että KAS-vaiheen aikataulun venyttäminen (12 kk -> 14 kk) ei aiheuta muutoksia hankkeen kokonaisuikatauluun.	Esitetään palveluntuottajien KAS-vaiheen budjetiksi 18,5 M€. KAS-vaiheen kokonaisbudjetti 20,7 M€, josta tilaajaorganisaation osuus 1,2 M€ ja varikoille ja liittyville hankkeille jyvitetävien yleiskulujen osuus 1,0 M€.